Команда телемед-продукта – планировщик

Отметьте нужные роли и момент входа (А – анализ, Р – разработка, З – защита ПДн, П – пилот, Л – запуск), назначьте две обязательные позиции и решите: штат или партнёр. Инженерные рекомендации, не юридическая консультация.

1 · Продукт и клиника

- [ ] Продакт-менеджер (А→Л): объём, приоритеты; порядок 193н и правила оплаты в дорожной карте.
- [ ] Медицинский эксперт (А, ревью, П; частично): реальная помощь, границы 193н, линия «ИИ-медизделие».

2 · Две роли, которые требует закон (до начала обработки)

- [ ] Ответственный за организацию обработки ПДн – ст. 18.1, 22.1 152-ФЗ. ФИО: _____
- [ ] Ответственный за безопасность ПДн в ИС – ПП 1119, п. 14 (с УЗ-3). ФИО: _____
- [ ] Обработчик по поручению тоже соблюдает ст. 18.1 (ч. 3 ст. 6); ответственность перед пациентом – у оператора.
- [ ] Вся команда с доступом к медданным: ознакомление под подпись и обязательство о врачебной тайне.
- [ ] Оценка эффективности мер – не реже раза в 3 года, сами или с лицензиатом ФСТЭК (п. 6 приказа № 21).

3 · Инженеры и качество

- [ ] Бэкенд (Р→П): модель данных, журналы событий · Фронтенд / мобильные (Р→П): доступность, плохая связь.
- [ ] Видео WebRTC (Р→П): специальность – или российский видеослой по поручению вместо найма.
- [ ] DevOps (З→Л): аттестованное облако в РФ, резервные копии · Интеграции: ЕСИА, ЕГИСЗ, МИС, касса.
- [ ] UX/UI-дизайнер (А→П): клинический сценарий · QA (З→Л): сети, устройства, тесты защиты данных.

4 · Источник роли и фонд оплаты

- [ ] Штат / партнёр / гибрид (частый выбор: продакт и медэксперт в штате, дефицитные специалисты – у партнёра).
- [ ] Костяк 6 человек: 4 разработчика middle–senior + продакт + дизайнер ≈ 1,1–1,6 млн ₽/мес на руки.
- [ ] Медианы Хабр Карьеры 2026: junior 97, middle 178, senior 304, lead 380 тыс. ₽; IT 1П 2026 – 191 тыс. ₽.
- [ ] Стоп-тест: в плане есть инженеры, но нет медэксперта и ответственных за ПДн и ИБ – план неверный.