Рабочий лист: модель стоимости телемед-платформы

Заполните один раз у доски до звонка подрядчику. Каждая пустая строка – число, за которое кто-то отвечает. Все суммы – в рублях; ориентиры в подсказках взяты из примера статьи (5 000 визитов в месяц, 12-й месяц).

А. Четыре множителя

Визитов в месяц (цель, 12-й месяц)	влияет на эксплуатацию почти линейно	# _____
Модальности: видео / отложенные / наблюдение	каждая ~ ×1,5 к разработке	# _____
Комплаенс: wellness | медданные | госклиники	медданные = 152-ФЗ + 323-ФЗ + 193н	ур. _____
Интеграции: МИС / ЕГИСЗ / рецепты / лаб. / ДМС	недели работы + подписка, каждая	# _____

Б. Бюджет №1 – разработка (разово)

Команда: ___ FTE × 160 ч × ___ мес. × ___ ₽/ч	в примере: 5 × 160 × 6 × 4 700 ₽	₽ _____
Разовый комплаенс (обычно 2,1–3,4 млн ₽)	модель угроз, документы, ЕСИА, СЗИ, пентест	₽ _____
ИТОГО РАЗРАБОТКА	в примере ≈ 25,6 млн ₽	₽ _____

В. Бюджет №2 – эксплуатация (в месяц, на целевом объёме)

☐ **Видеотранспорт (видео-SDK)**	визиты × мин × участники × ₽/уч.-мин	₽ _____
☐ **Обработка записей**	минуты записи × ₽/мин (пример: 0,85 ₽)	₽ _____
☐ **Хранение записей**	ГБ/мес. × мес. хранения (193н: 1 год) × ₽/ГБ	₽ _____
☐ **Облачный минимум (аттестованное облако)**	приложение, БД, сигналинг, логи, бэкапы	₽ _____
☐ **Интеграции: МИС и ЕГИСЗ**	годовой договор платформы ÷ 12	₽ _____
☐ **ИИ-документирование**	врачи × ₽/врач или минуты × тариф	₽ _____
☐ **Комплаенс-операции**	оценка мер, пентест, сертификаты, год ÷ 12	₽ _____
☐ **Инженерное сопровождение**	15–20% от разработки в год ÷ 12	₽ _____
☐ **Поддержка + дежурство**	зарплаты на руки × коэфф. (в модели 1,5)	₽ _____
ИТОГО ЭКСПЛУАТАЦИЯ / месяц	в примере ≈ 2,82 млн ₽	₽ _____

Г. Проверки здравого смысла до подписи

☐ **Эксплуатация за 3 года ÷ разработка**	в примере ~4×; меньше – строки потеряны	× _____
☐ **Видео-строки ÷ итог эксплуатации**	в примере ≈ 6%; сильно больше – проверьте	% _____
☐ **Итог ÷ визиты против цены визита**	сравните с ценой визита и тарифом ОМС	₽ _____

Ориентиры – пересчёт модели, а не прайсы провайдеров: подставьте свои цены. Не юридическая консультация.
К статье «Модель стоимости телемед-платформы: во что реально обходится разработка и эксплуатация»
fora-soft.ru/learn/telemedicine-video/articles-telemedicine/stoimost-telemed-platformy