

Своя или готовая VMS — гайд по решению

Выбор «купить / расширить / построить» на одной странице: три двери, что готовая VMS уже решила, математика затрат за 5 лет и когда выигрывает кастом.

Три двери с одного взгляда

Дверь	Что это	Форма затрат и кому подходит
Купить готовую	Лицензировать готовую VMS (Milestone, Genetec, Avigilon, Eagle Eye). Подгонка задачи под модель продукта.	Лицензия (CapEx) или подписка VSaaS (OpEx). Стандартная задача, короткий срок, умеренный масштаб.
Расширить / собрать	Ваш слой на готовом ядре - SDK (Milestone MIP, Network Optix Nx Meta) или открытые компоненты (Frigate, ZoneMinder, go2rtc).	Плата за платформу + сборка вашего слоя. Почти вся VMS + один свой слой - сюда попадает большинство «кастомных VMS».
Построить с нуля	Писать ядро записи и всё вокруг самим. Точная подгонка, полный контроль.	Крупная сборка + постоянная поддержка. Продукт, который вы продаёте; необычный масштаб; глубокая интеграция; аналитика, которой нет; барьер резидентности / закупок.

Готовая VMS уже решила сложное невидимое ядро - надёжная запись 24/7 под нагрузкой, совместимость ONVIF с тысячами камер, хранение, срок, отказоустойчивость, масштаб. Купить или расширить - переиспользовать эти девять десятых под водой; строить с нуля - вырезать всё самому.

Айсберг: переиспользуйте массу, стройте десятую

Демо показывает видимую десятую, на которую реагирует покупатель, - аналитику, сценарии, внешний вид. Девять десятых под водой - это инженерия, которая делает VMS работающей, и у классиков она заняла двадцать лет. Стройте видимую десятую, которая действительно ваша; остальное под водой переиспользуйте. Причина подумать перед сборкой не в том, что VMS загадочна, - а в том, что воссоздать подводную инженерию до продакшн-уровня это многолетняя работа, итог которой в лучшем случае равен тому, что можно было лицензировать.

Деньги: поддержка — это ипотека

Сравнение, которое имеет значение, - многолетнее, и в нём доминирует число, которого нет в смете. Кастомная VMS под одну вертикаль стоит ~\$80k-200k на сборку; возьмём \$150k. Годовая поддержка кастома - ~15-20% от сборки, а суммарная поддержка за жизнь системы достигает 2-4х исходных вложений. \$150k сборка + 20%/год x 5 = ~\$300k за пять лет - сборка была первым взносом, поддержка - ипотекой. Сравните с готовой лицензией (~\$150/камеру + ~20% поддержки, ~\$90k / 5 лет на 100 камер) или подпиской VSaaS (~\$30/камеру/мес, ~\$180k / 5 лет) на одном горизонте. Цифры иллюстративные.

Кому какая дверь подходит

Строить с нуля, если...	Купить или расширить, если...
Видео - продукт, который вы продаёте (свой роадмап + маржа); масштаб или топология не лезут ни в одну лицензию; интеграция так глубока, что VMS - часть большей системы; нужна аналитика, которой не предлагает никто; или барьер резидентности, суверенитета или закупок закрывает альтернативы - и расширение платформы это не решает. Считайте пятилетнюю поддержку с самого начала.	Задача стандартная - обычные запись, аналитика, интеграция - на коротком сроке и умеренном масштабе (купить). Или нужна почти вся VMS плюс один свой слой - кастомная аналитика, глубокая интеграция, свой бренд (расширить платформу через SDK или собрать из открытых компонентов). Это ответ гораздо чаще, чем ожидают команды.

Пять триггеров для полностью кастомной сборки

1. Продукт, который вы продаёте - видео это часть того, за что платят клиенты, поэтому нужно владеть роадмапом и маржой.
2. Масштаб или топология, под которые нет лицензии, - число камер, федерация или структура затрат ломают любую модель лицензирования.
3. Глубина интеграции - VMS это один компонент внутри большей кастомной платформы, слишком тесно связанный для границ готового продукта.
4. Аналитика, которой нет ни у кого, - детекция или сценарий настолько специфичны, что не предлагает ни один вендор (инженерия модели - в разделе AI).
5. Барьер резидентности / закупки - данные, которым нельзя покидать юрисдикцию, правило суверенитета или запрет железа по NDAA Sec. 889.

Инженерное и закупочное руководство, не юридическая консультация. Сверка лиц - особая категория по GDPR ст. 9 (DPIA по ст. 35) и под барьером Illinois BIPA (740 ILCS 14); EU AI Act запрещает публичную real-time биометрическую идентификацию (с 2 фев 2025) и вводит обязательства высокого риска с 2 дек 2027. Выбор камеры может задеть NDAA Sec. 889. Это применимо на любом пути - покупка их не снимает, а сборка кладёт весь барьер на вашу сторону. Сверхтесь с квалифицированным юристом.